Baromètre d'opinion | N°7 des **chefs d'entreprises**

OTRE

ORGANISATION DES TRANSPORTEURS ROUTIERS EUROPEENS



BAROMETRE | T3 2026

- **300**
  Participants (TRM/TRP)
- **De juin à septembre 2026**
  Délais du questionnaire

Qui sommes-nous ?

L'Organisation des Transporteurs Routiers Européens – OTRE, est une organisation professionnelle représentative couvrant l'ensemble des métiers composant la Convention Collective Nationale des Transports Routiers et des Activités Auxiliaires du Transport.

Elle fédère 3200 TPE, PME et ETI de la branche à capitaux patrimoniaux français, réparties sur l'ensemble du territoire national. L'OTRE est un interlocuteur incontournable des pouvoirs publics quant aux questions relatives du transport routier de marchandises sous toutes ses composantes et du transport routier de personnes. Elle a été créée le 4 octobre 2000.

Objectif

Le présent baromètre vise à mesurer le climat social et économique des entreprises de l'OTRE. La consultation est ouverte à l'ensemble des adhérents. Elle distingue le Transport Routier de Marchandises sous toutes ses composantes (TRM) d'une part, et le Transport Routier de Personnes (TRP), d'autre part.

Ce baromètre identifie l'opinion des chefs d'entreprises sur le bilan de leur activité économique par trimestre. Il évalue également le moral des entrepreneurs et leur confiance en l'avenir.

Faisons route ensemble

Bilan de **l'activité économique** | 3e trimestre 2026

Résultats des enteprises de **Transport routier de Marchandises & logistique**



NSP — **A LA HAUSSE**

STABLE — **A LA BAISSE**

Quelle est l'évolution de votre trésorerie, net d'investissement, sur le 3ème trimestre 2026, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « carburant » dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « social » dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste «frais généraux» dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre 2026, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « autres coûts de production » (hors frais généraux) dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre 2026 par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution de votre chiffre d'affaires, hors pied de facture, sur le 3ème trimestre 2026, par rapport au trimestre précédent ?



Bilan de **l'activité économique** | 3e trimestre 2026

Résultats des enteprises de **Transport routier de Personnes (TRP)**



NSP
A LA HAUSSE
STABLE
A LA BAISSE

Quelle est l'évolution de votre trésorerie, net d'investissement, sur le 3ème trimestre 2026, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « carburant » dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre 2026, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « social » dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste «frais généraux» dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre 2026, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « autres coûts de production » (hors frais généraux) dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre 2026 par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution de votre chiffre d'affaires, hors pied de facture, sur le 3ème trimestre 2026, par rapport au trimestre précédent ?



Bilan de **l'activité économique** | 3e trimestre 2026

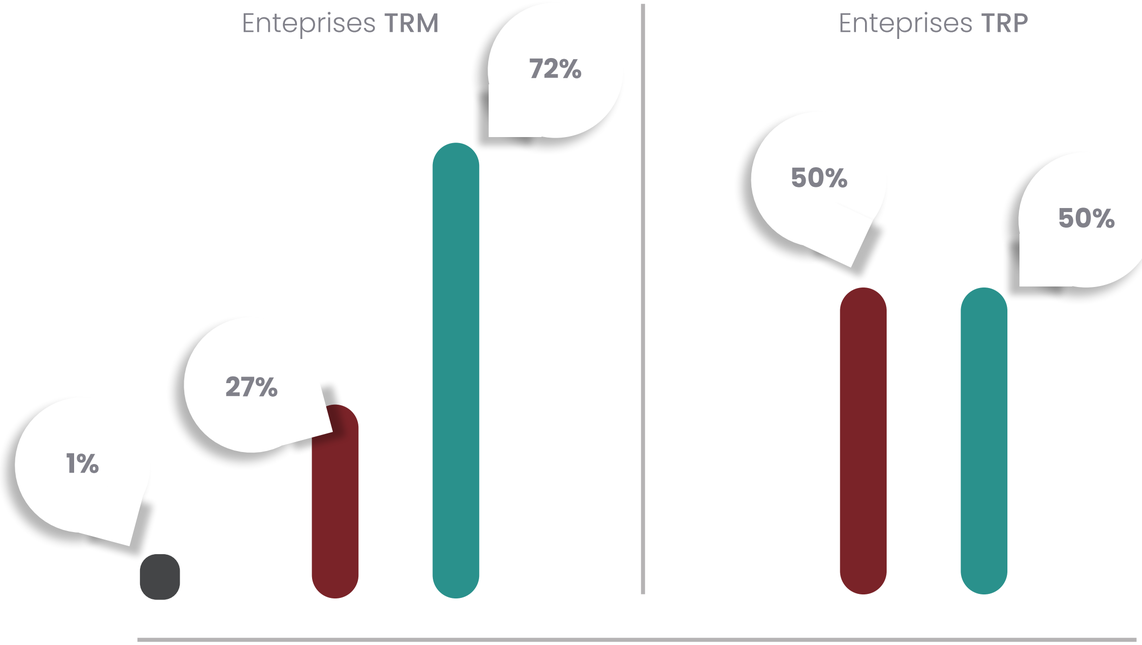
Avez-vous subi des **retards de paiement** ?



NSP

OUI

NON



Bilan de **l'activité économique** | 3e trimestre 2026

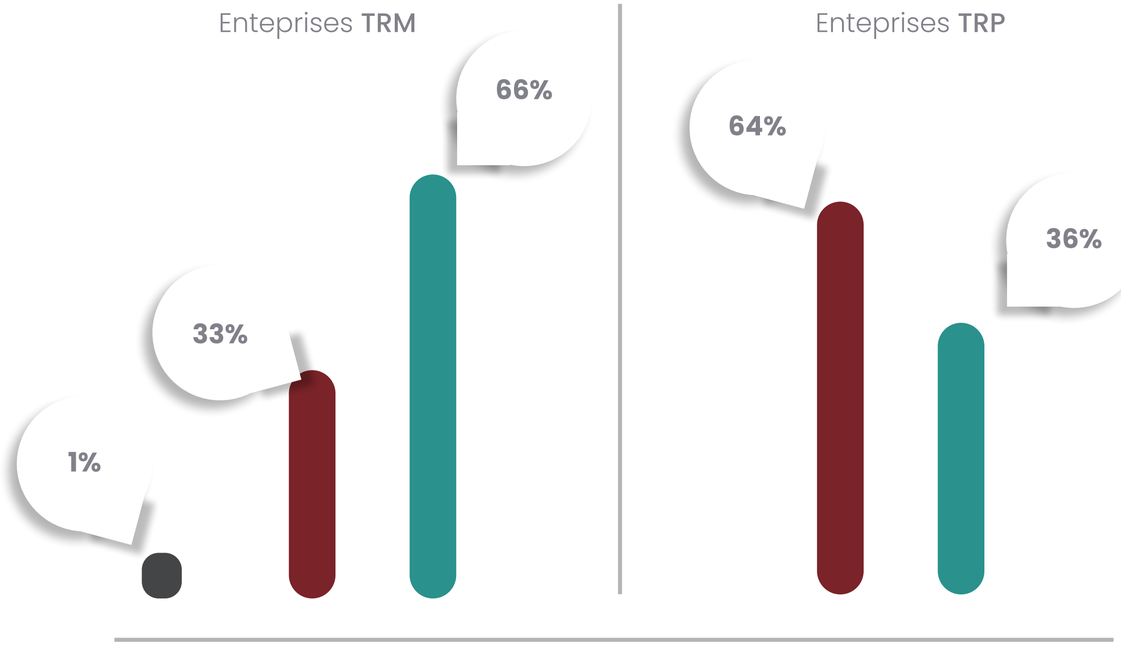
Avez-vous subi des **retards de paiement dépassant 30 jours** ?



NSP

OUI

NON



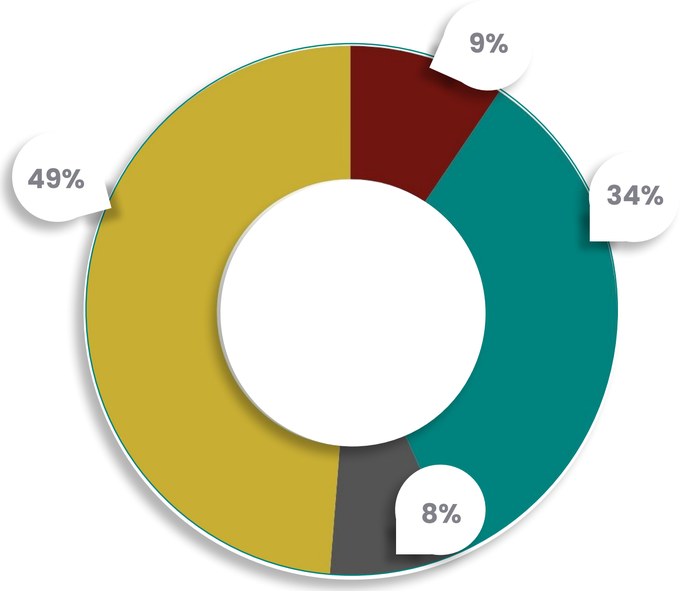
Bilan de **l'activité économique** | 3e trimestre 2026

Quels sont les **impacts de ces retards de paiement** sur votre trésorerie ?

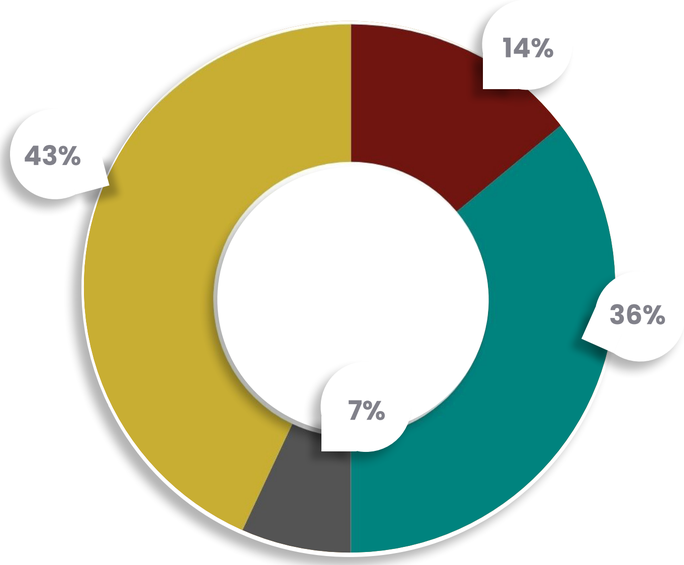


- NSP
- IMPORTANT
- FAIBLE
- CRITIQUE

Résultats des enteprises **TRM**



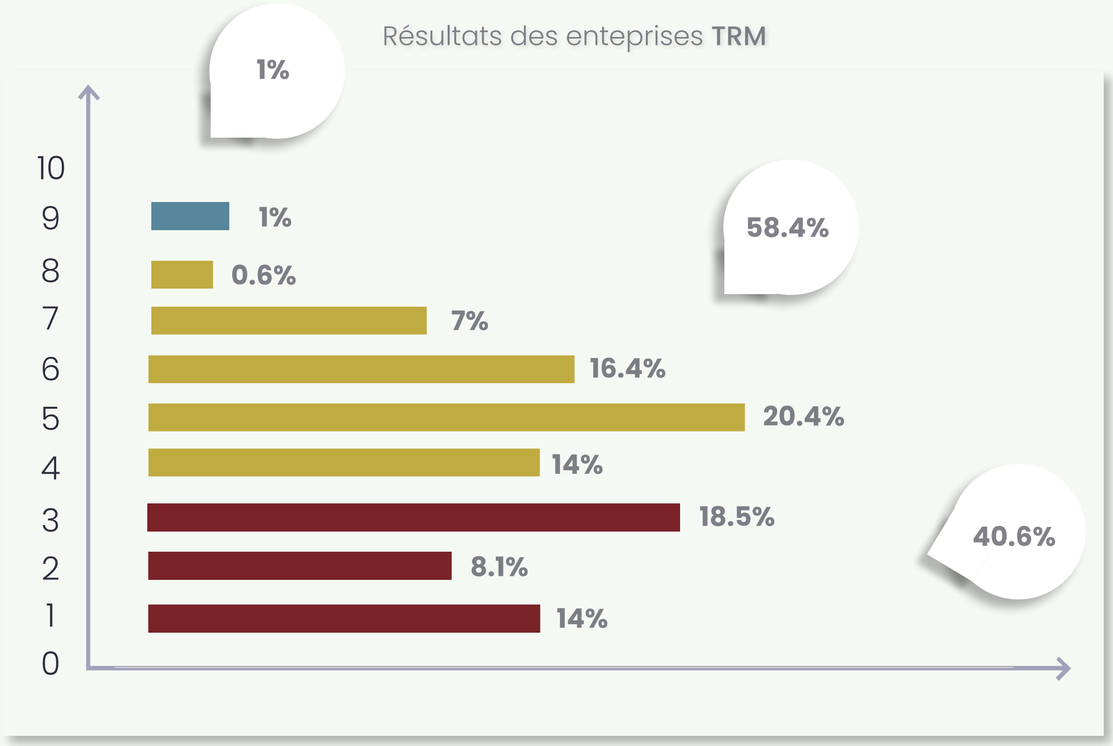
Résultats des enteprises **TRP**

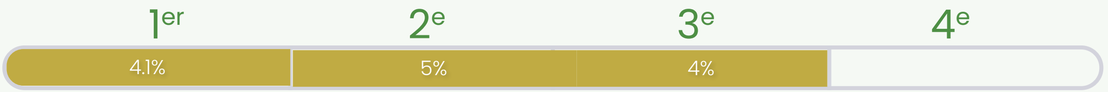


Bilan du **moral des entrepreneurs** | 3e trimestre 2026

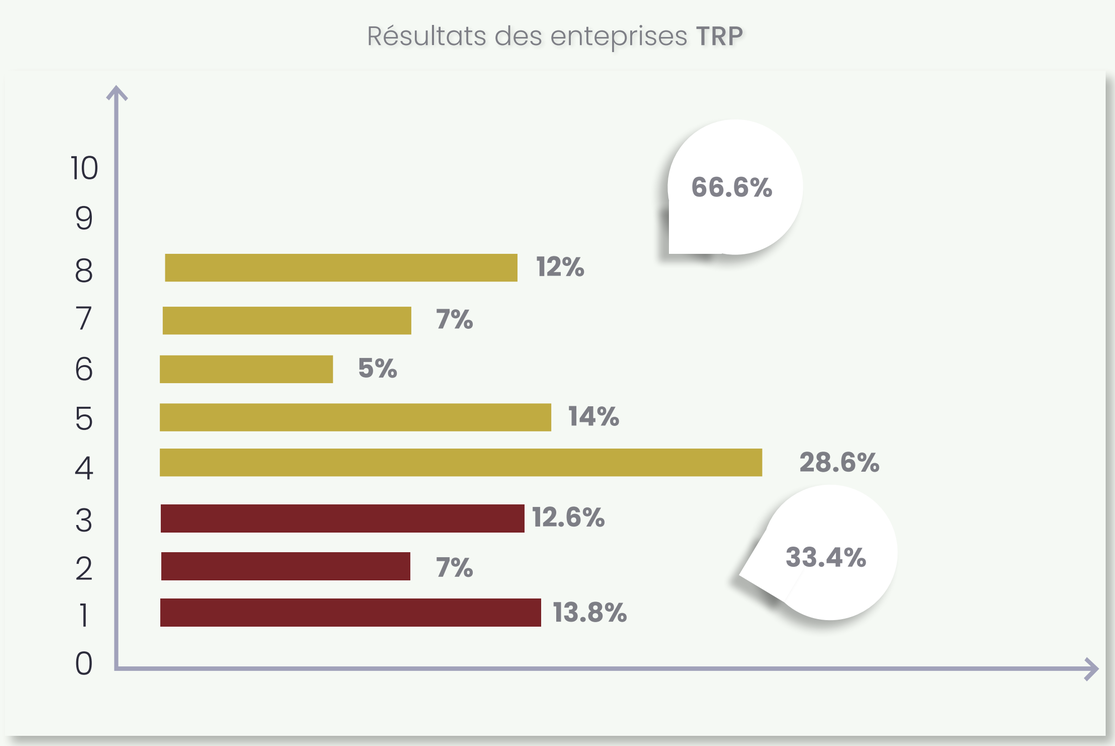
Quel est le **niveau de confiance des entreprises** pour les 6 mois à venir en moyenne ? (Échelonner de 1 à 10)

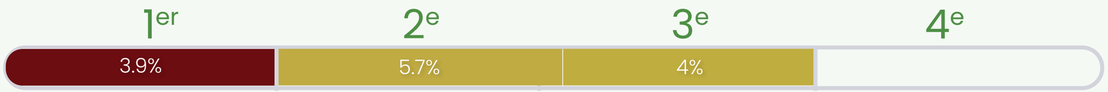
Résultats des enteprises **TRM**





Résultats des enteprises **TRP**



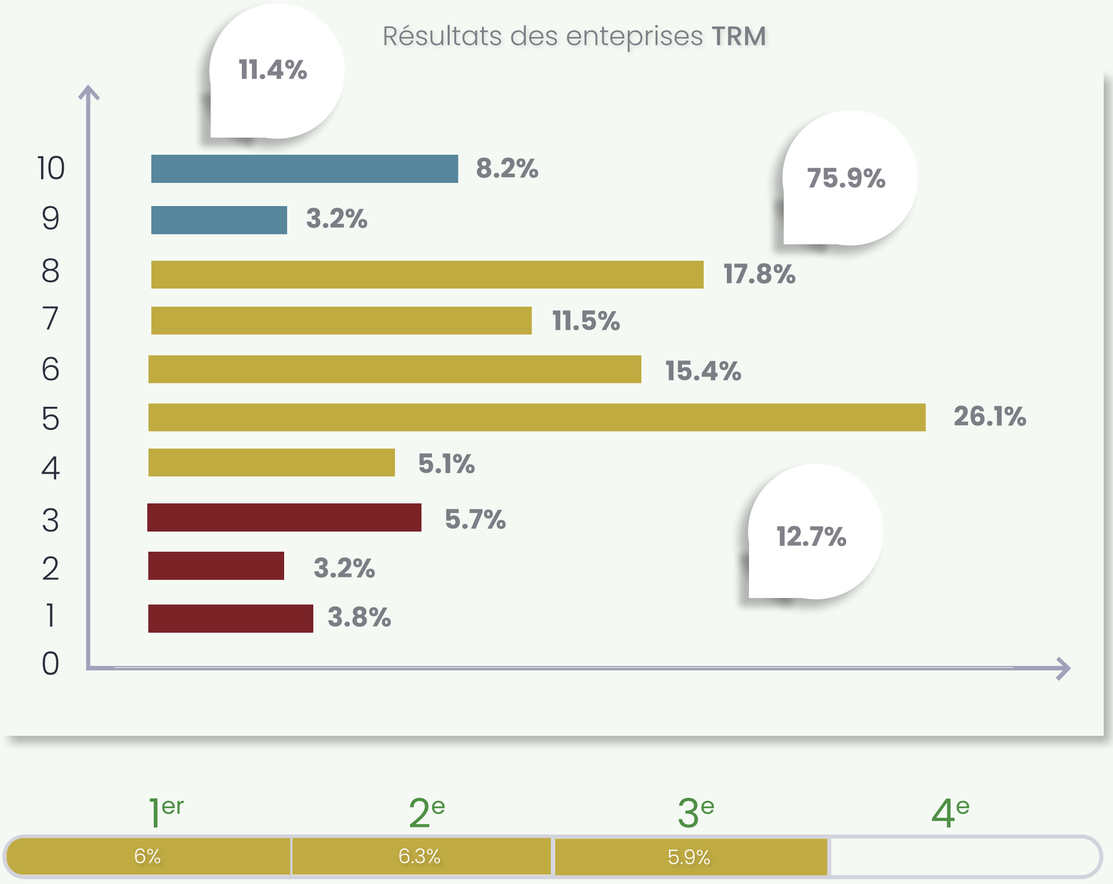


NSP **BON** **MOYEN** **DÉGRADÉ**

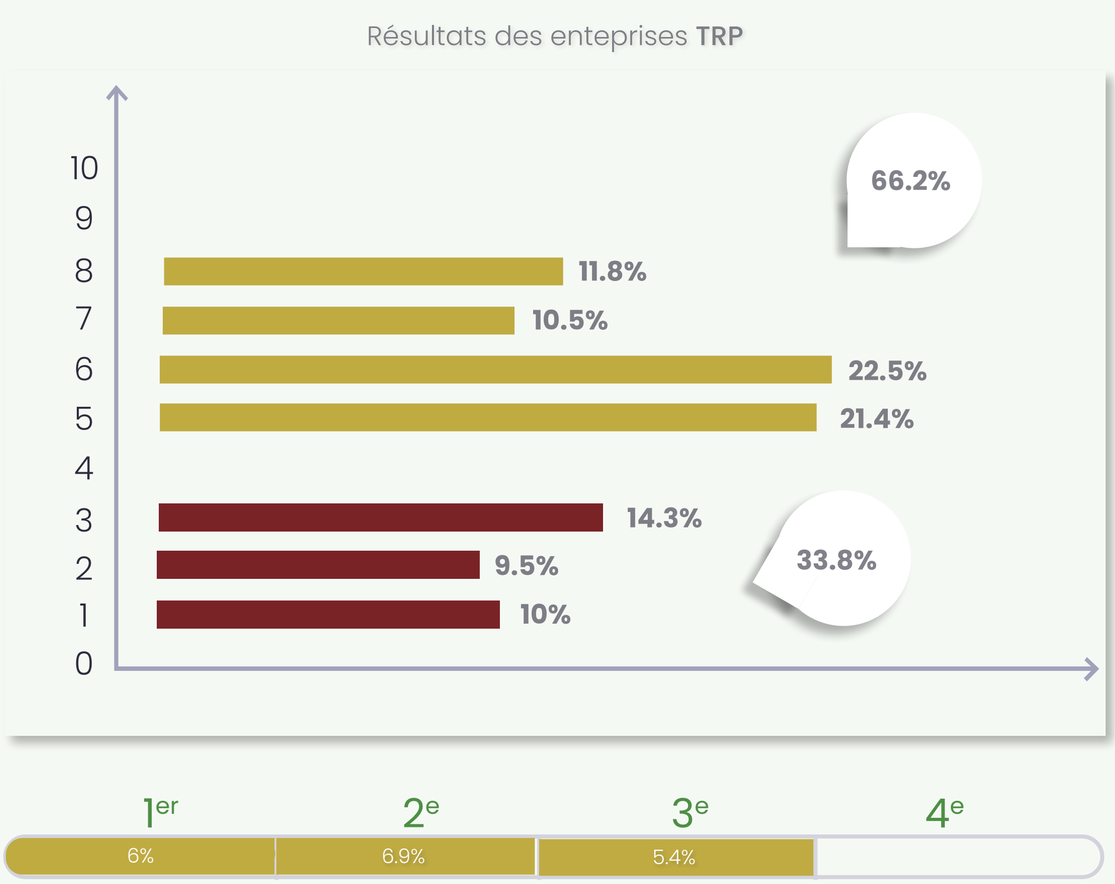
Bilan du **moral des entrepreneurs** | 3e trimestre 2026

Quel est le **climat social des entreprises sur le 3e trimestre 2026 en moyenne** ? (Échelonner de 1 à 10)

Résultats des enteprises **TRM**



Résultats des enteprises **TRP**

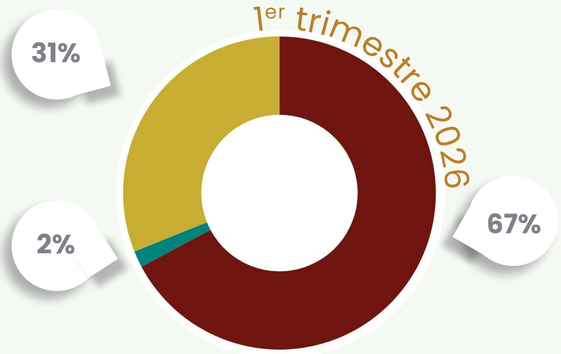


NSP **BON** **MOYEN** **DÉGRADÉ**

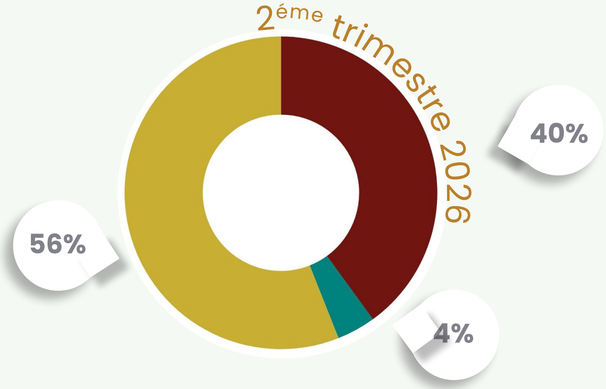
Bilan du **moral des entrepreneurs**

Evolution du moral

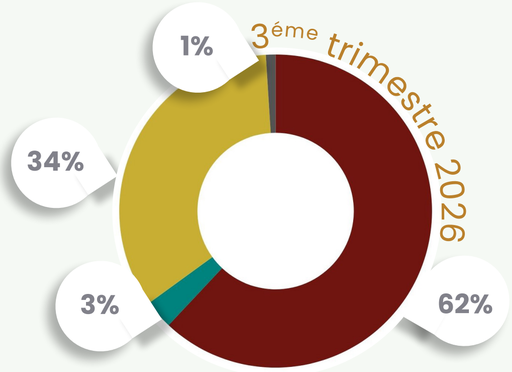
Résultats des enteprises **TRM**



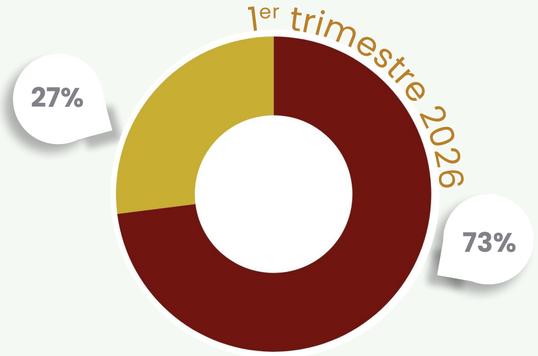
Résultats des enteprises **TRM**



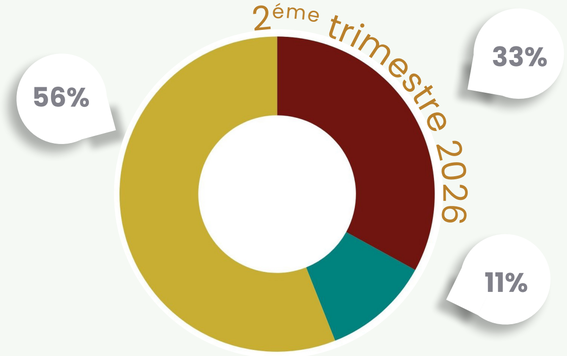
Résultats des enteprises **TRM**



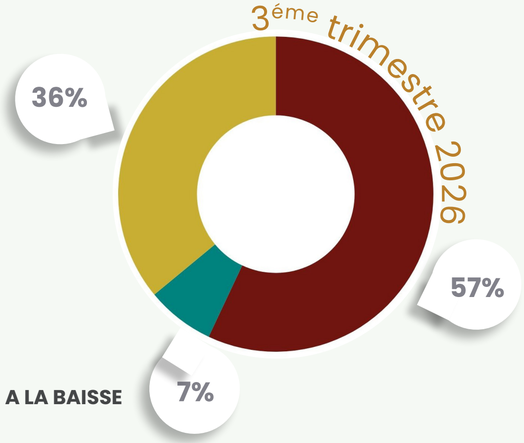
Résultats des enteprises **TRP**



Résultats des enteprises **TRP**



Résultats des enteprises **TRP**



NSP

A LA HAUSSE

STABLE

A LA BAISSE

Ce qu'il faut **retenir** | 3e trimestre 2026

ORGANISATION DES TRANSPORTEURS ROUTIERS EUROPEENS

Contexte global

Au troisième trimestre 2026, la situation des entreprises du transport routier de marchandises (TRM) et transport routier de voyageurs (TRV) demeure particulièrement préoccupante, dans un contexte marqué par la persistance des tensions économiques et un manque croissant de visibilité.

Après un deuxième trimestre déjà fragilisé par les conséquences de la crise au Moyen-Orient et la hausse des coûts d'exploitation liée principalement à la hausse brutale des carburants, les résultats de ce nouveau baromètre témoignent d'une dégradation des trésoreries et d'un pessimisme grandissant des chefs d'entreprise.

La hausse du poste carburant reste particulièrement marquée pour les entreprises, tandis que les charges sociales, les frais généraux et les autres coûts de production continuent de peser sur les équilibres économiques.

Parallèlement, les difficultés à répercuter ces augmentations sur les tarifs, les pressions commerciales exercées par les donneurs d'ordre et le ralentissement de l'activité fragilisent davantage les marges. Les témoignages recueillis traduisent une inquiétude grandissante face à la baisse des volumes de transport, aux retards de paiement et à l'incertitude économique et politique, qui conduit certaines entreprises à reporter leurs investissements.

Dans ce contexte, **le moral des dirigeants se dégrade nettement pour 62,4 % des entreprises du TRM et 57,1 % de celles du TRV déclarent une baisse de leur moral**.

Le niveau moyen de confiance pour les six prochains mois recule également, s'établissant à 3,99 sur 10 dans le TRM, contre 5 au trimestre précédent, et à 3,93 dans le TRV, contre 5,7.

Malgré les efforts d'adaptation engagés pour préserver leur activité, les dirigeants expriment un sentiment croissant de lassitude et d'incertitude quant aux perspectives de fin d'année. Les marges se réduisent. Les trésoreries s'épuisent. Des investissements sont reportés. Et, dans certaines entreprises, la question devient celle de la poursuite de l'activité.

Partie TRM



Dans le transport routier de marchandises, 55,4 % des entreprises interrogées déclarent une dégradation de leur trésorerie nette d'investissement, contre 50,8 % au deuxième trimestre 2026, soit une progression de 4,6 points. Cette fragilisation intervient alors que 36,9 % des entreprises constatent une baisse de leur chiffre d'affaires hors pied de facture et que les coûts d'exploitation continuent de progresser.

Au-delà du carburant, 47,8 % signalent une augmentation des frais généraux et 47,1 % une hausse des autres coûts de production. En matière de délais de paiement, la situation demeure particulièrement préoccupante : près de 72 % des entreprises déclarent subir des retards de règlement, une proportion identique à celle du trimestre précédent, tandis que 65,6 % signalent des retards supérieurs à 30 jours. Plus de quatre entreprises sur dix (43,3 %) considèrent que ces retards ont un impact important, voire critique, sur leur trésorerie. Les dirigeants mettent également en évidence un effet de ciseau entre la hausse des charges et la pression exercée sur les prix par les donneurs d'ordre et les commissionnaires. **Plusieurs entreprises dénoncent des mécanismes d'indexation carburant insuffisants ou inadaptés, ainsi que des délais de versement des aides publiques jugés excessifs.**

À ces difficultés s'ajoutent une concurrence tarifaire accrue, un ralentissement des commandes et des perspectives commerciales incertaines. **Si certains transporteurs parviennent à préserver leur activité grâce à des contrats mieux indexés et à une maîtrise renforcée de leurs coûts, d'autres évoquent des situations financières critiques, des investissements suspendus et des risques de cessation d'activité. Une accumulation de difficultés qui contribue à entretenir un climat de forte inquiétude au sein de la profession.**

Partie TRP



Dans le transport routier de voyageurs, 71,4 % des entreprises interrogées déclarent une baisse de leur trésorerie nette d'investissement, contre 22,2 % au deuxième trimestre 2026, soit une augmentation particulièrement marquée de 49,2 points. Cette évolution s'accompagne **d'une dégradation de l'activité, avec 57,1 % des répondants faisant état d'une diminution de leur chiffre d'affaires hors pied de facture. Dans le même temps, la totalité des entreprises interrogées constate une hausse du poste carburant, tandis que 57,1 % signalent une augmentation du poste social et 50 % une progression des frais généraux.**

Cette combinaison d'une activité moins soutenue et de charges croissantes accentue les pressions sur les marges et la trésorerie. Concernant les délais de paiement, 50 % des entreprises déclarent subir des retards, contre 78 % au trimestre précédent, traduisant une amélioration sur cet indicateur. Toutefois, 35,7 % signalent encore des retards supérieurs à 30 jours et la moitié des répondants estime que les conséquences de ces retards sur leur trésorerie sont importantes, voire critiques. Le climat social demeure par ailleurs mesuré, avec une note moyenne de 5,25 sur 10, inférieure à celle du TRM (5,83).

Enfin, **la dégradation du moral de 57,1 % des dirigeants et le recul de leur niveau de confiance témoignent d'une inquiétude persistante quant aux perspectives économiques du secteur.**