

# Baromètre d'opinion | N°5 des chefs d'entreprises OTRE

ORGANISATION DES TRANSPORTEURS ROUTIERS EUROPEENS

■ 306

Participants (TRM/TRP)

■ De janvier à mars 2026

Délais du questionnaire

## Qui sommes-nous ?

L'Organisation des Transporteurs Routiers Européens – OTRE, est une organisation professionnelle représentative couvrant l'ensemble des métiers composant la Convention Collective Nationale des Transports Routiers et des Activités Auxiliaires du Transport.

Elle fédère 3200 TPE, PME et ETI de la branche à capitaux patrimoniaux français, réparties sur l'ensemble du territoire national. L'OTRE est un interlocuteur incontournable des pouvoirs publics quant aux questions relatives du transport routier de marchandises sous toutes ses composantes et du transport routier de personnes. Elle a été créée le 4 octobre 2000.

## Objectif

Le présent baromètre vise à mesurer le climat social et économique des entreprises de l'OTRE. La consultation est ouverte à l'ensemble des adhérents. Elle distingue le Transport Routier de Marchandises sous toutes ses composantes (TRM) d'une part, et le Transport Routier de Personnes (TRP), d'autre part.

Ce baromètre identifie l'opinion des chefs d'entreprises sur le bilan de leur activité économique par trimestre. Il évalue également le moral des entrepreneurs et leur confiance en l'avenir.



BAROMETRE | T1 2026



# € Bilan de l'activité économique | 1er trimestre 2026

Résultats des entreprises de Transport routier de Marchandises & logistique



- NSP
- A LA HAUSSE
- STABLE
- A LA BAISSSE

Quelle est l'évolution de votre trésorerie, net d'investissement, sur le 1er trimestre 2025, par rapport au 1er trimestre de l'année précédente ?



Quelle est l'évolution de votre chiffre d'affaires, hors pied de facture, sur le 1er trimestre, par rapport au 1er trimestre de l'année précédente ?



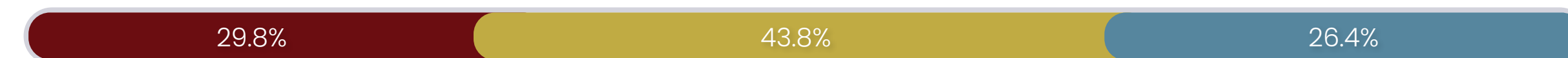
Quelle est l'évolution du poste « carburant » dans votre coût de revient sur le trimestre, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « social » dans votre coût de revient sur le trimestre, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « investissement » dans votre coût de revient cette année, par rapport à l'année précédente ?



Quelle est l'évolution du poste «frais généraux» dans votre coût de revient sur ce trimestre par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « autres coûts de production » (hors frais généraux) dans votre coût de revient sur ce trimestre par rapport au trimestre précédent ?



# € Bilan de l'activité économique | 1er trimestre 2026

Résultats des entreprises de Transport routier de Personnes (TRP)



- NSP
- A LA HAUSSE
- STABLE
- A LA BAISSSE

Quelle est l'évolution de votre trésorerie, net d'investissement, sur le 1er trimestre 2025, par rapport au 1er trimestre de l'année précédente ?



Quelle est l'évolution de votre chiffre d'affaires, hors pied de facture, sur le 1er trimestre, par rapport au 1er trimestre de l'année précédente ?



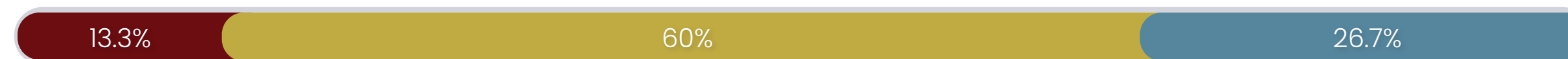
Quelle est l'évolution du poste « carburant » dans votre coût de revient sur le trimestre, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « social » dans votre coût de revient sur le trimestre, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « investissement » dans votre coût de revient cette année, par rapport à l'année précédente ?



Quelle est l'évolution du poste «frais généraux» dans votre coût de revient sur ce trimestre par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « autres coûts de production » (hors frais généraux) dans votre coût de revient sur ce trimestre par rapport au trimestre précédent ?



# € Bilan de l'activité économique | 1er trimestre 2026

Avez-vous subi des retards de paiement ?



● NSP

● OUI

● NON

Entreprises TRM

73%

27%

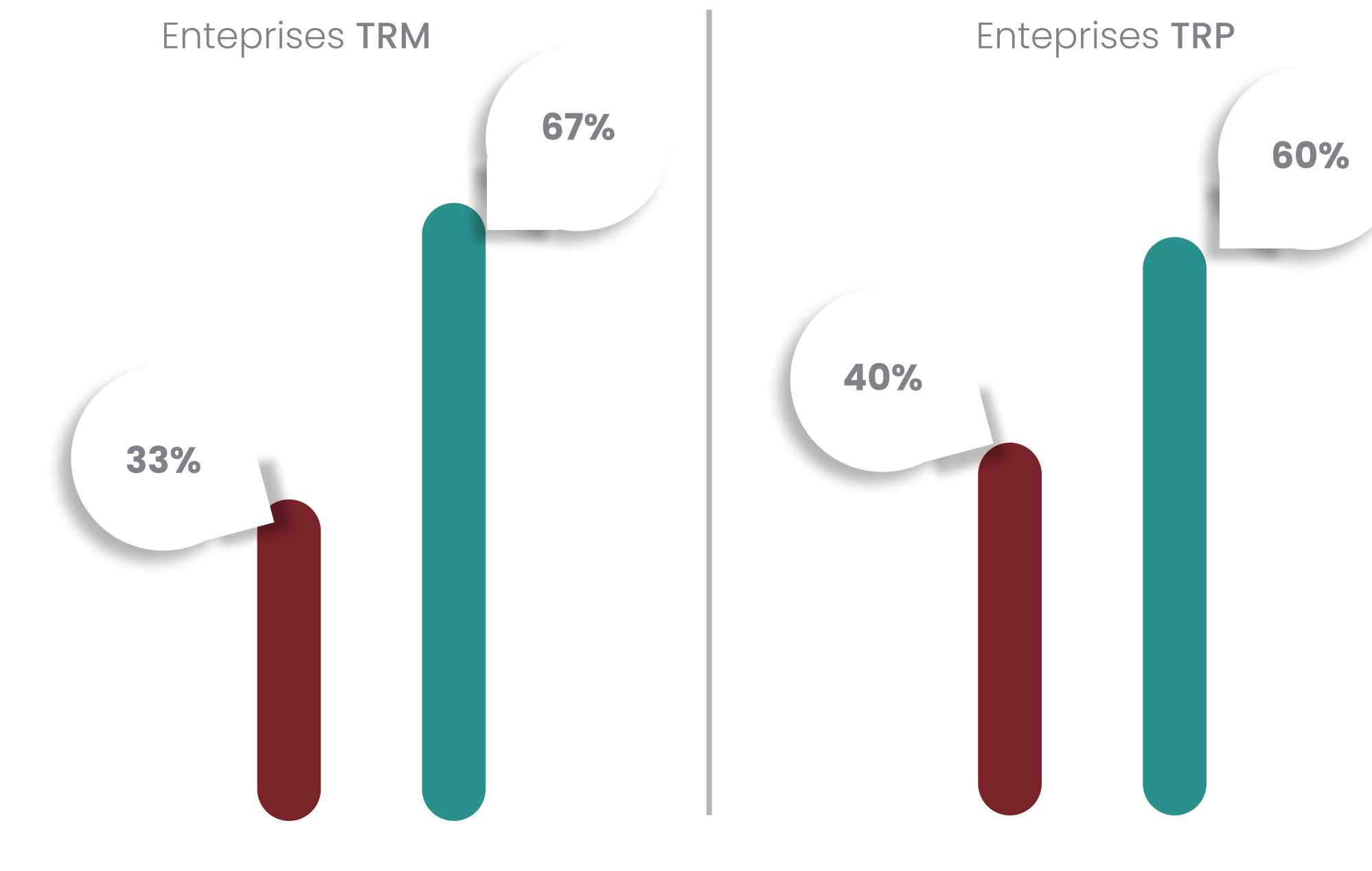
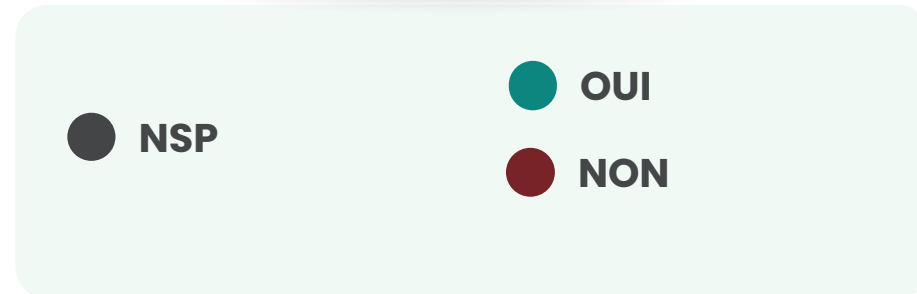
Entreprises TRP

77%

23%

# € Bilan de l'activité économique | 1er trimestre 2026

Avez-vous subi des retards de paiement dépassant 30 jours ?



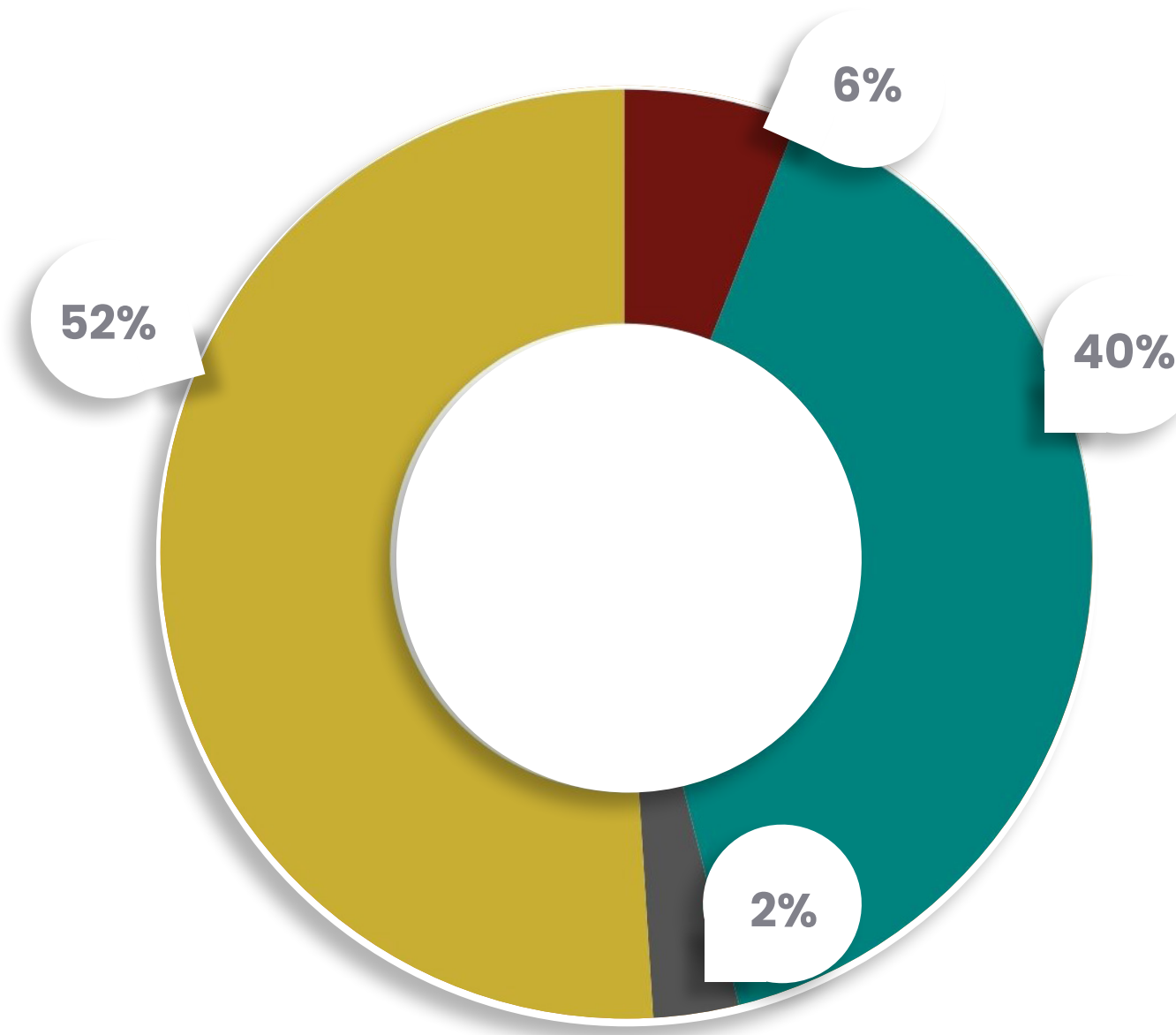
# € Bilan de l'activité économique | 1er trimestre 2026

Quels sont les impacts de ces retards de paiement sur votre trésorerie ?

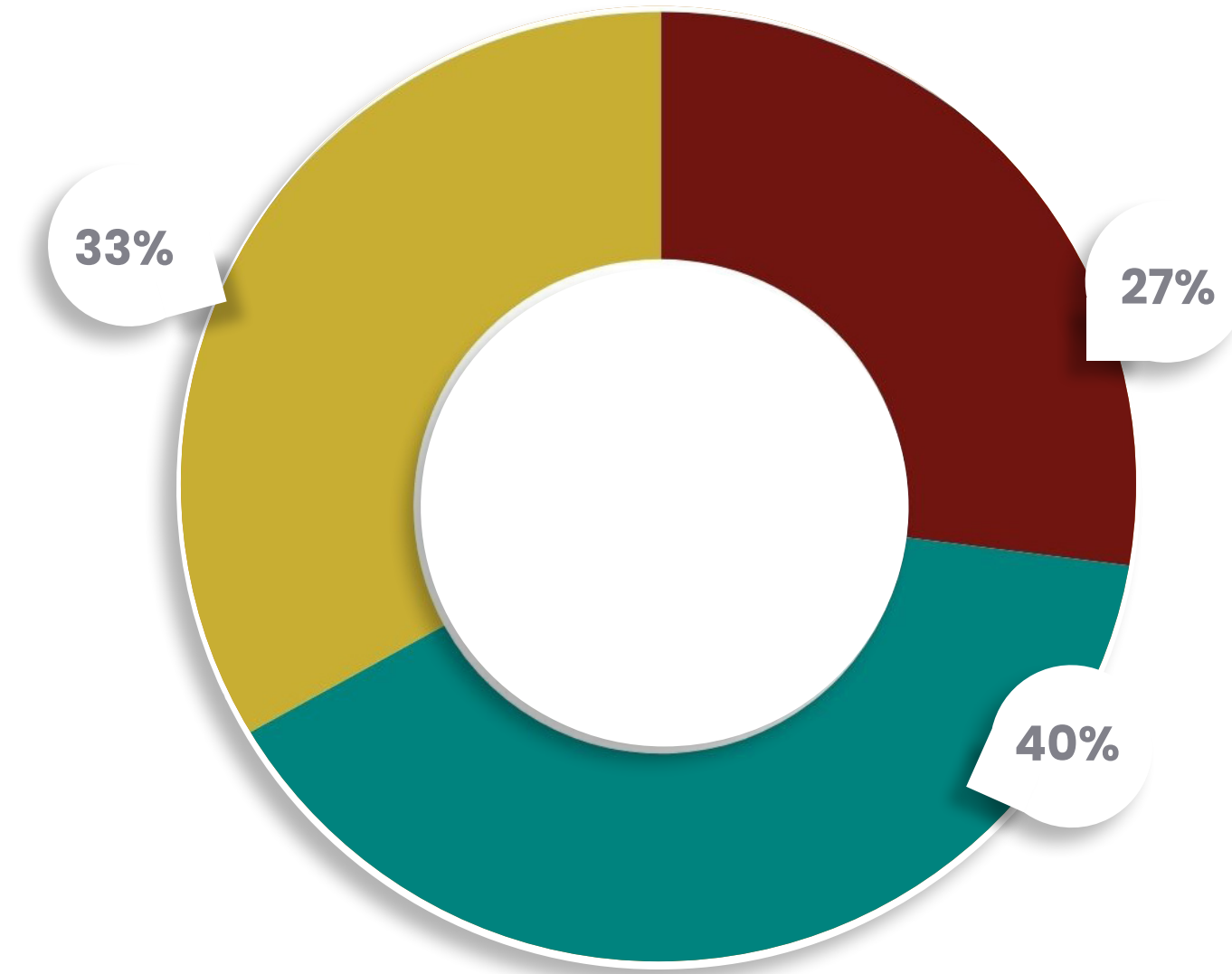


● NSP	● IMPORTANT
● FAIBLE	● CRITIQUE

Résultats des entreprises TRM



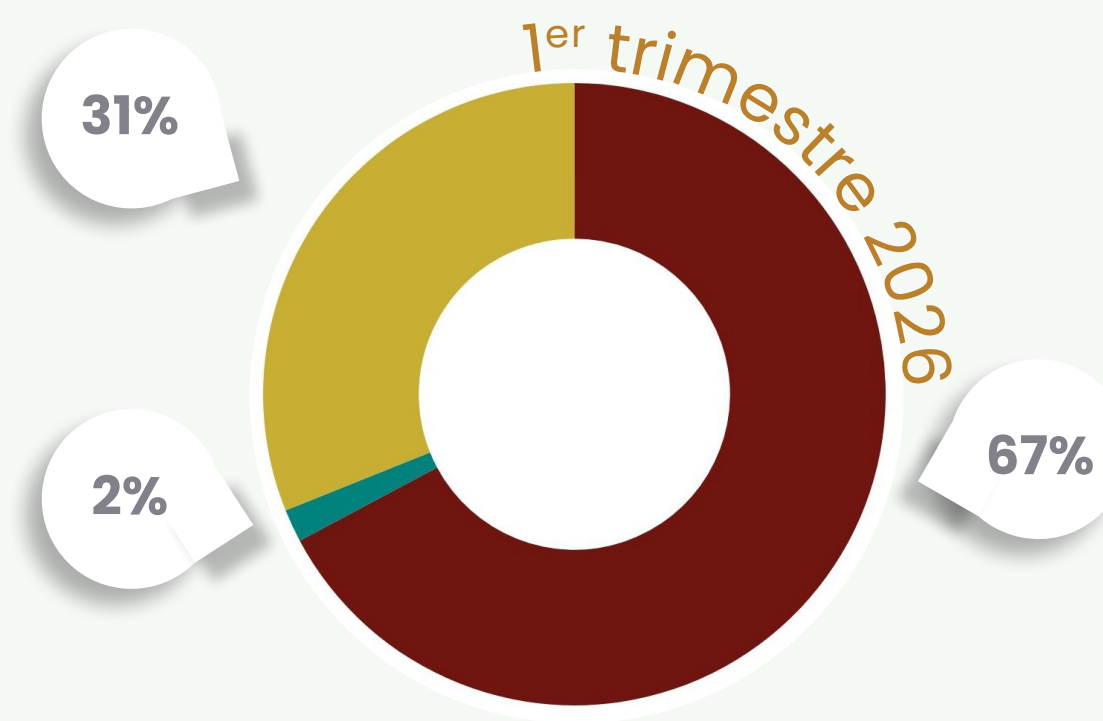
Résultats des entreprises TRP



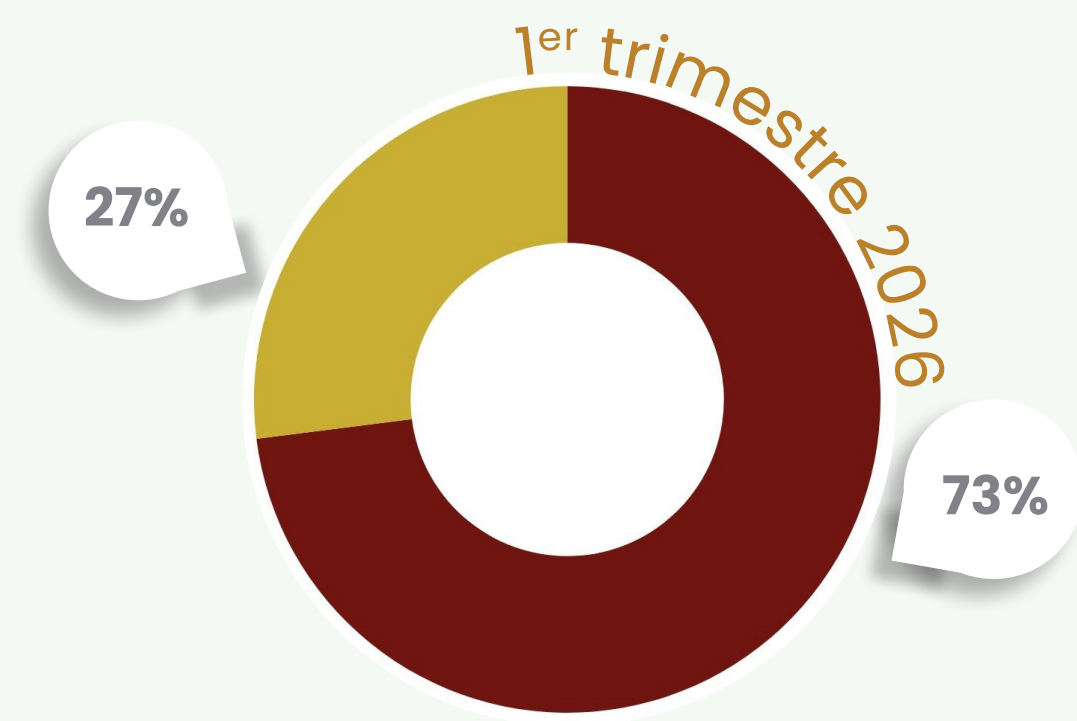
# Bilan du moral des entrepreneurs

Evolution du moral

Résultats des entreprises TRM



Résultats des entreprises TRP

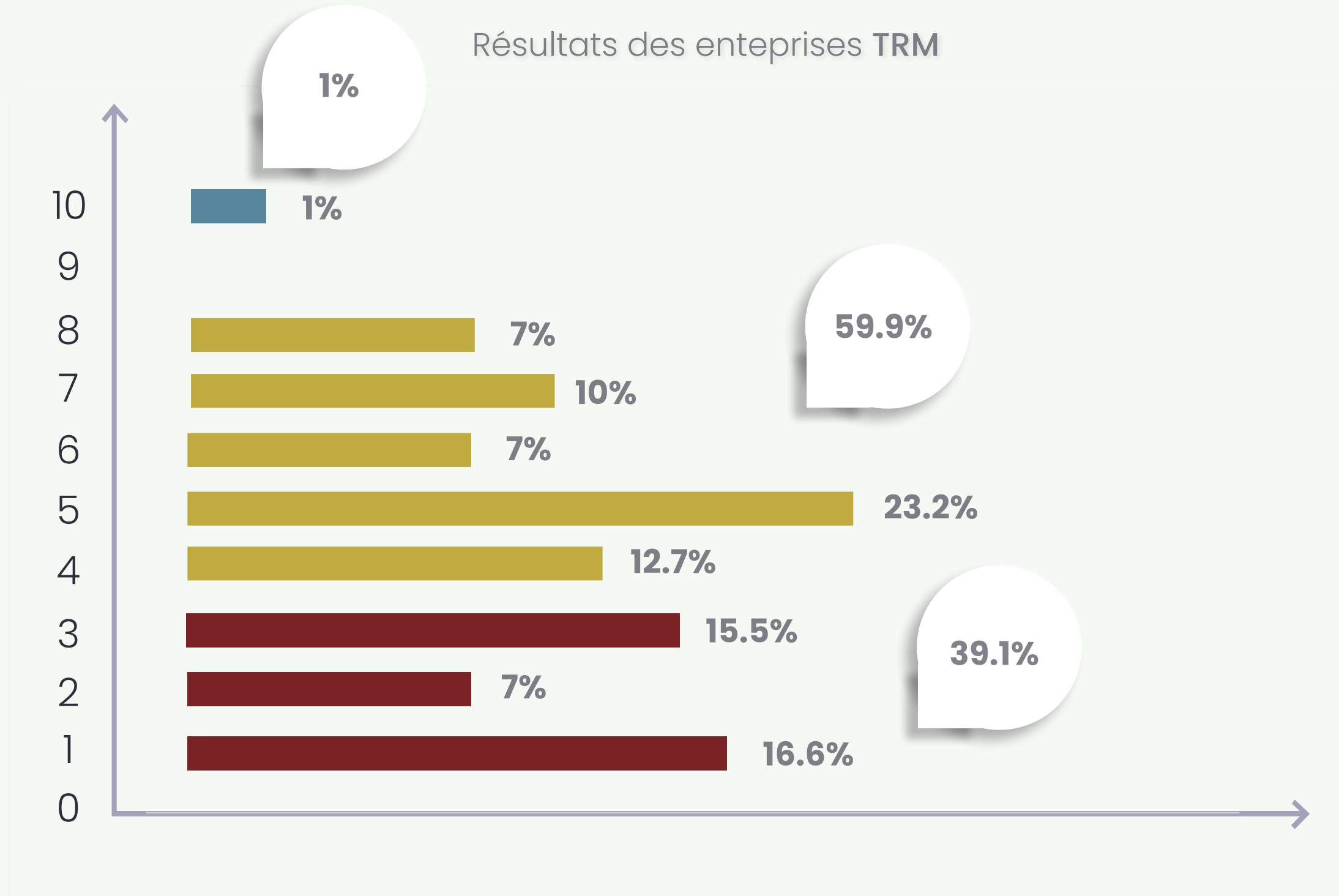


● NSP    ● A LA HAUSSE    ● STABLE    ● A LA BAISSSE

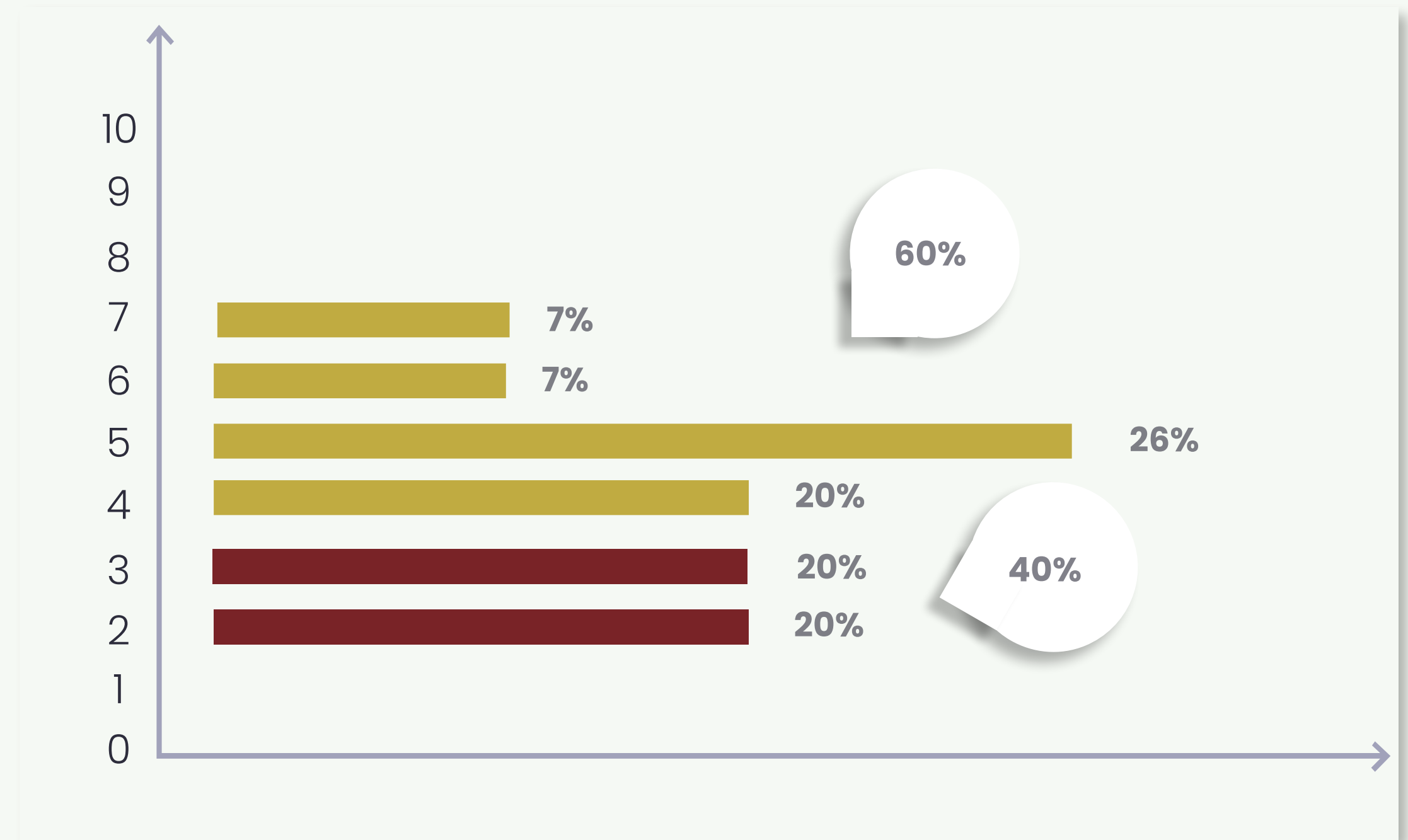
# Bilan du moral des entrepreneurs | 1er trimestre 2026

Quel est le niveau de confiance des entreprises pour les 6 mois à venir en moyenne ? (Échelonner de 1 à 10)

Résultats des entreprises TRM



Résultats des entreprises TRP

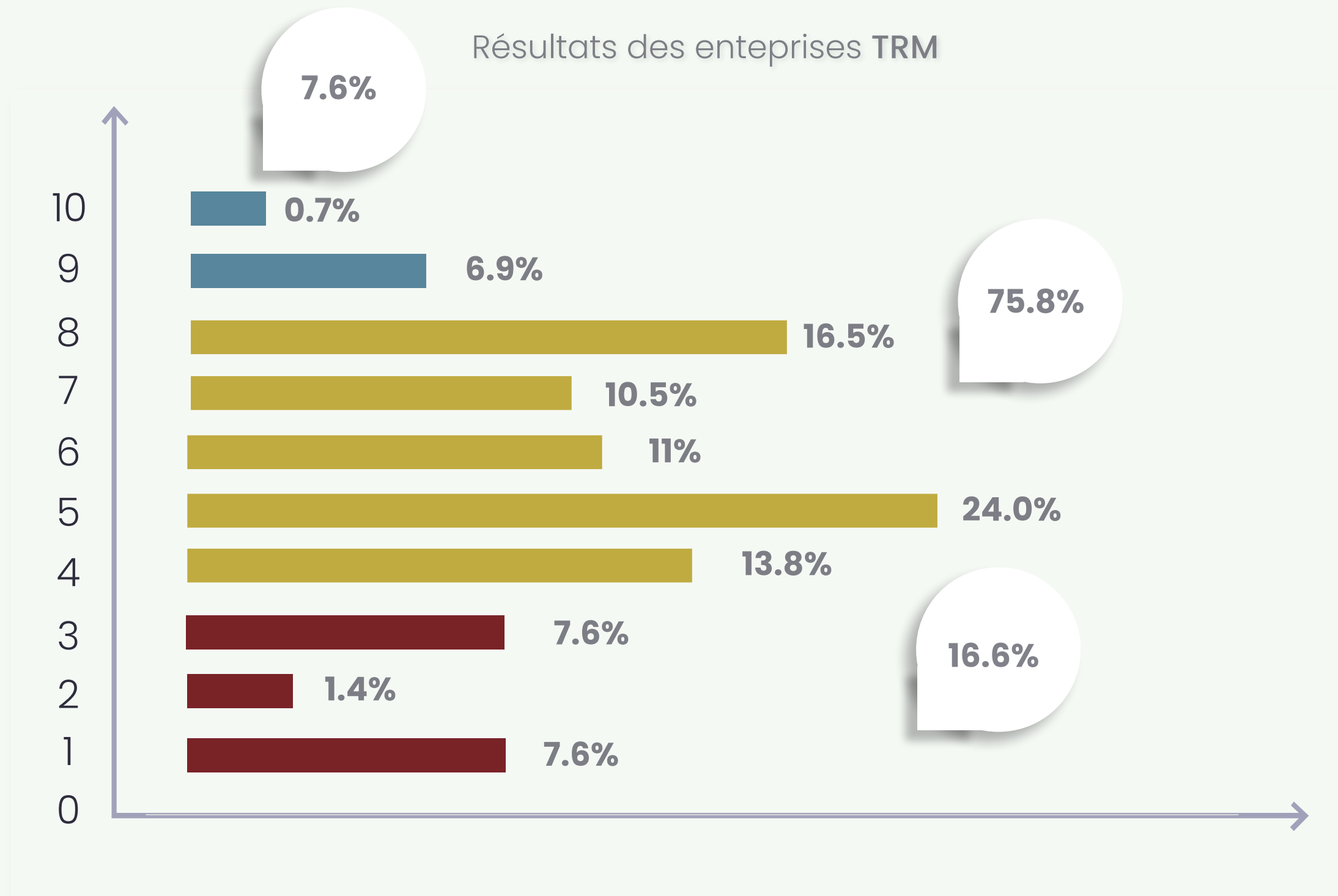


● NSP ● BON ● MOYEN ● DÉGRADÉ

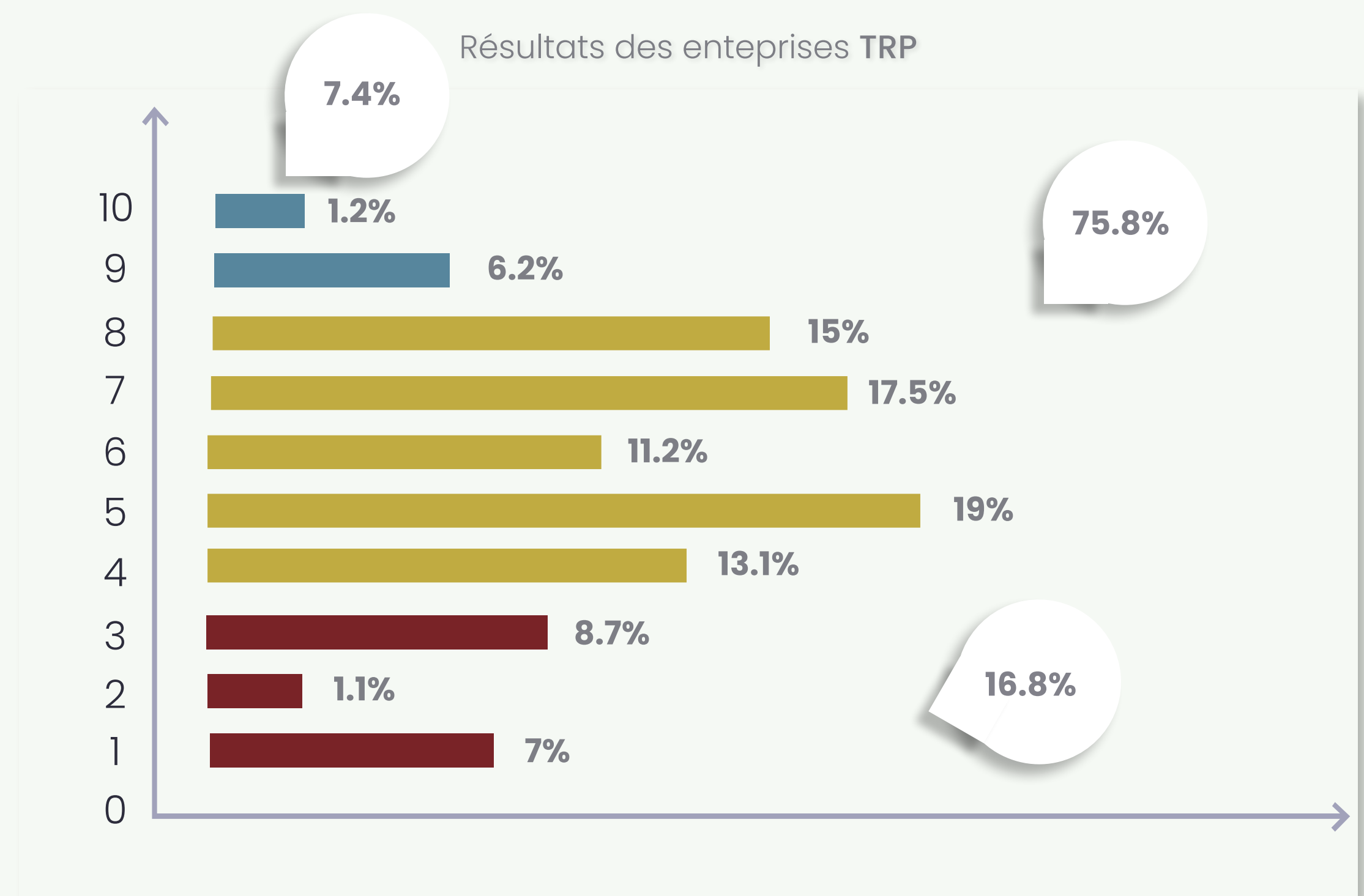
# Bilan du moral des entrepreneurs | 1er trimestre 2026

Quel est le climat social des entreprises sur le 1er trimestre 2025 en moyenne ? (Échelonner de 1 à 10)

Résultats des entreprises TRM



Résultats des entreprises TRP



● NSP ● BON ● MOYEN ● DÉGRADÉ

# Ce qu'il faut **retenir** | 1er trimestre 2026

ORGANISATION DES TRANSPORTEURS ROUTIERS EUROPEENS

## Contexte global

Dans un contexte économique et géopolitique particulièrement incertain, les entreprises du transport routier qu'il s'agisse du transport de marchandises (TRM) ou de personnes (TRP) indiquent une **forte dégradation de leur activité au cours de ce début d'année**.

La baisse des volumes, conjuguée à une hausse continue des coûts d'exploitation, notamment énergétiques, exerce une forte pression sur la trésorerie des entreprises. À ces difficultés s'ajoutent des contraintes opérationnelles, telles que les restrictions de circulation en début d'année liées aux épisodes de neige et de verglas, ainsi que les répercussions des mouvements sociaux, notamment agricoles, dans un environnement politique perçu comme particulièrement instable et peu sécurisant.

Le **moral des chefs d'entreprise apparaît particulièrement fragilisé**, marqué par une inquiétude croissante face à l'avenir. La crise pétrolière de mars 2026 a accentué ce climat anxieux. De nombreux dirigeants évoquent également une pression concurrentielle de plus en plus forte, souvent perçue comme déloyale. Dans ce contexte, **67 % des chefs d'entreprise dans le transport routier de marchandises (TRM) et 73 % dans le transport routier de personnes (TRP) déclarent une dégradation de leur moral par rapport au trimestre précédent**.

Sur une échelle de 10, leur niveau de confiance pour les six prochains mois reste faible, s'établissant à **3,9 pour le TRP et à 4,1 pour le TRM**.

Dans le secteur du transport routier de marchandises, **plus de 73 % des dirigeants déclarent avoir été confrontés à des retards de paiement, dont 46 % estiment qu'ils ont un impact significatif sur leur trésorerie**. Cette augmentation est notable, puisqu'ils n'étaient que 63,2 % à signaler de tels retards à la même période en 2025.

Dans le secteur du transport routier de personnes, **une légère amélioration est observée en ce début d'année par rapport au premier trimestre 2025**. Toutefois, les retards de paiement demeurent fréquents et pénalisants. Ainsi, 77 % des entreprises déclarent y avoir été confrontées, et près de 67 % estiment que ces retards ont un impact significatif sur leur trésorerie. Au premier trimestre 2025, elles étaient 81,8 % à subir des retards de paiement, et près de 94,5 % jugeaient leurs effets fortement préjudiciables pour leur trésorerie.

## Partie TRM



Dans le transport routier de marchandises, **41 % des adhérents déclarent une baisse de leur chiffre d'affaires (hors pied de facture) au 1er trimestre 2026, contre 30,4% au 1er trimestre 2025, soit une hausse de 10,6 points entre les deux périodes**.

Par ailleurs, **69,5 % des adhérents estiment que leur trésorerie (net d'investissement) est en baisse au 1er trimestre 2026 par rapport au même trimestre de l'année précédente, contre 42,9 % au 1er trimestre 2025**.

## Partie TRP



Dans le transport routier de personnes, **53,3 % des adhérents font état d'une baisse de leur chiffre d'affaires (hors pied de facture) au 1er trimestre 2026, contre 27,3 % au 1er trimestre 2025, soit une progression de 26 points**.

Par ailleurs, **80 % des adhérents indiquent une dégradation de leur trésorerie (net d'investissement) au 1er trimestre 2026 par rapport à la même période de l'année précédente, contre 36,4 % un an plus tôt**.