

Baromètre d'opinion des chefs d'entreprises de l'OTRE

3ème trimestre 2025



Qui sommes-nous ?

L'Organisation des Transporteurs Routiers Européens – OTRE, est une organisation professionnelle représentative couvrant l'ensemble des métiers composant la Convention Collective Nationale des Transports Routiers et des Activités Auxiliaires du Transport.

Elle fédère 3200 TPE, PME et ETI de la branche à capitaux patrimoniaux français, réparties sur l'ensemble du territoire national. L'OTRE est un interlocuteur incontournable des pouvoirs publics quant aux questions relatives du transport routier de marchandises sous toutes ses composantes et du transport routier de personnes. Elle a été créée le 4 octobre 2000.



Objectif

Le présent baromètre vise à mesurer le climat social et économique des entreprises de l'OTRE. La consultation est ouverte à l'ensemble des adhérents. Elle distingue le Transport Routier de Marchandises sous toutes ses composantes (TRM) d'une part, et le Transport Routier de Personnes (TRP), d'autre part.

Ce baromètre identifie l'opinion des chefs d'entreprises sur le bilan de leur activité économique par trimestre. Il évalue également le moral des entrepreneurs et leur confiance en l'avenir.



Le bilan de l'activité économique au 3ème trimestre 2025

Résultats des entreprises de Transport Routier de Marchandises & Logistique (TRM)

Quelle est l'évolution de votre trésorerie, net d'investissement, sur le 3ème trimestre 2025, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « carburant » dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre 2025, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « social » dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre 2025, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste «frais généraux» dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre 2025, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste «autres coûts de production» (hors frais généraux) dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre 2025 par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution de votre chiffre d'affaires, hors pied de facture, sur le 3ème trimestre 2025, par rapport au trimestre précédent ?



NSP

A LA HAUSSE

STABLE

A LA BAISSE



Le bilan de l'activité économique au 3ème trimestre 2025

Résultats des entreprises de Transport Routier de Personnes (TRP)

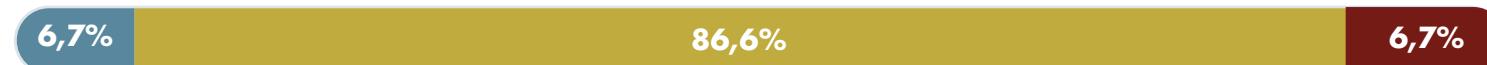
Quelle est l'évolution de votre trésorerie, net d'investissement, sur le 3ème trimestre 2025, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « carburant » dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre 2025, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste « social » dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre 2025, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste «frais généraux» dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre 2025, par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution du poste «autres coûts de production» (hors frais généraux) dans votre coût de revient sur le 3ème trimestre 2025 par rapport au trimestre précédent ?



Quelle est l'évolution de votre chiffre d'affaires, hors pied de facture, sur le 3ème trimestre 2025, par rapport au trimestre précédent ?



■ NSP

■ A LA HAUSSE

■ STABLE

■ A LA BAISSE



Le bilan de l'activité économique au 3ème trimestre 2025

Avez-vous subi des retards de paiement ?

Entreprises de TRM



NSP

OUI

NON

Entreprises de TRP





Le bilan de l'activité économique au 3^{ème} trimestre 2025

Avez-vous subi des retards de paiement dépassant 30 jours ?

Entreprises de TRM



NSP

OUI

NON

Entreprises de TRP

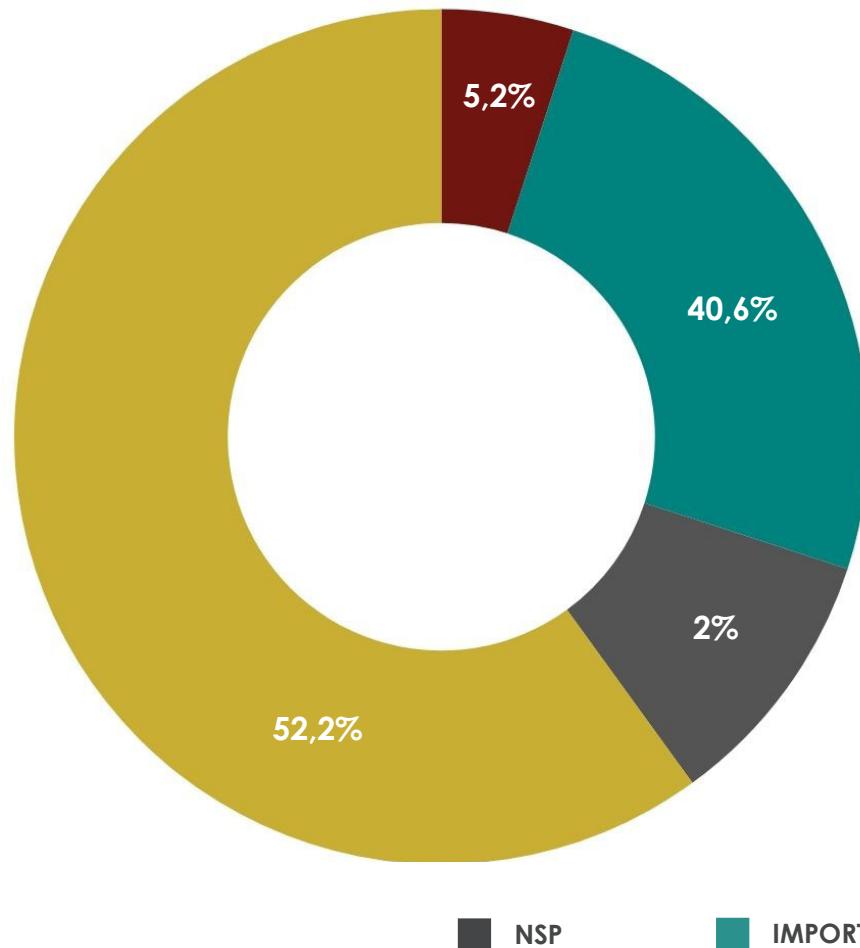




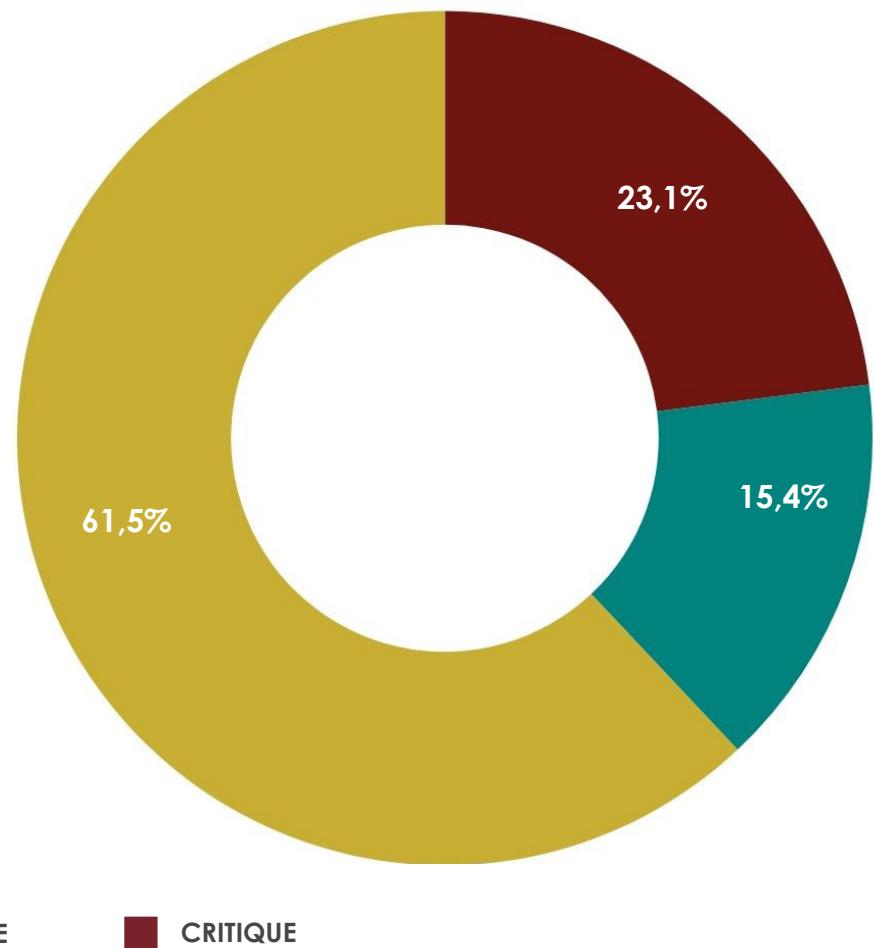
Le bilan de l'activité économique au 3ème trimestre 2025

Quels sont les impacts de ces retards de paiement sur votre trésorerie ?

Entreprises de TRM



Entreprises de TRP

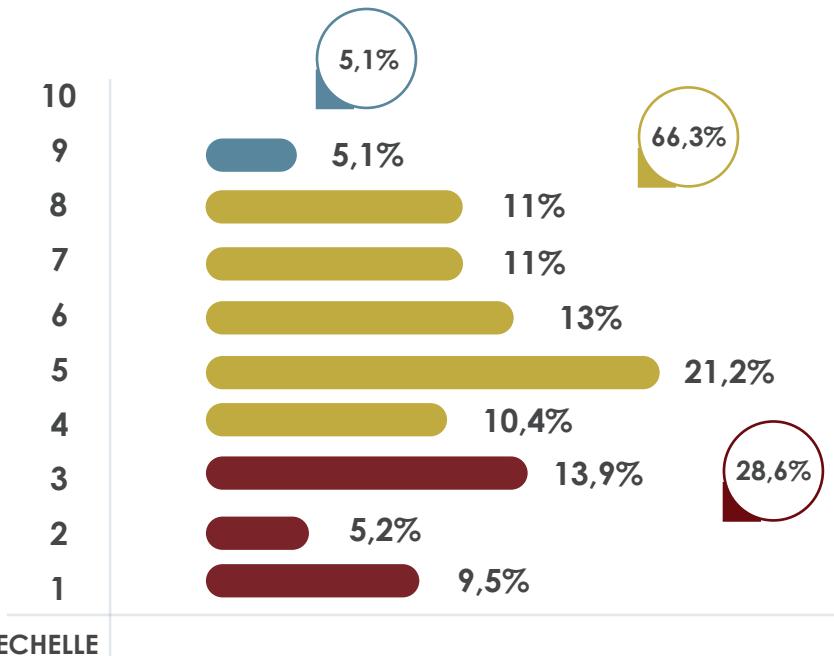




Le bilan du moral des entrepreneurs

Quel est le niveau de confiance des entreprises pour les 6 mois à venir en moyenne ? (sur une échelle de 1 à 10)

Entreprises de TRM

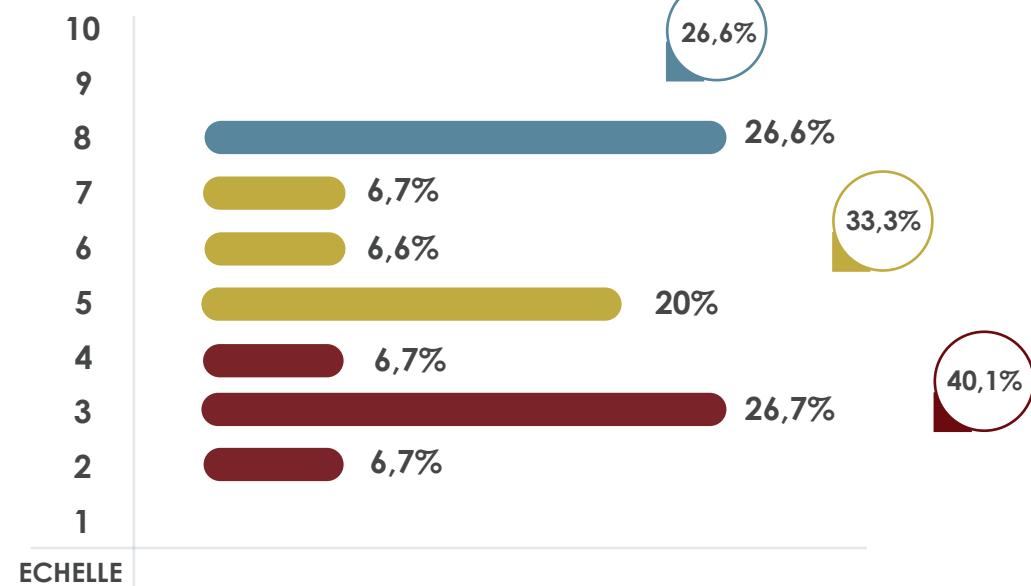


Moyenne par trimestre 2025

BON

MOYEN

Entreprises de TRP



Moyenne par trimestre 2025

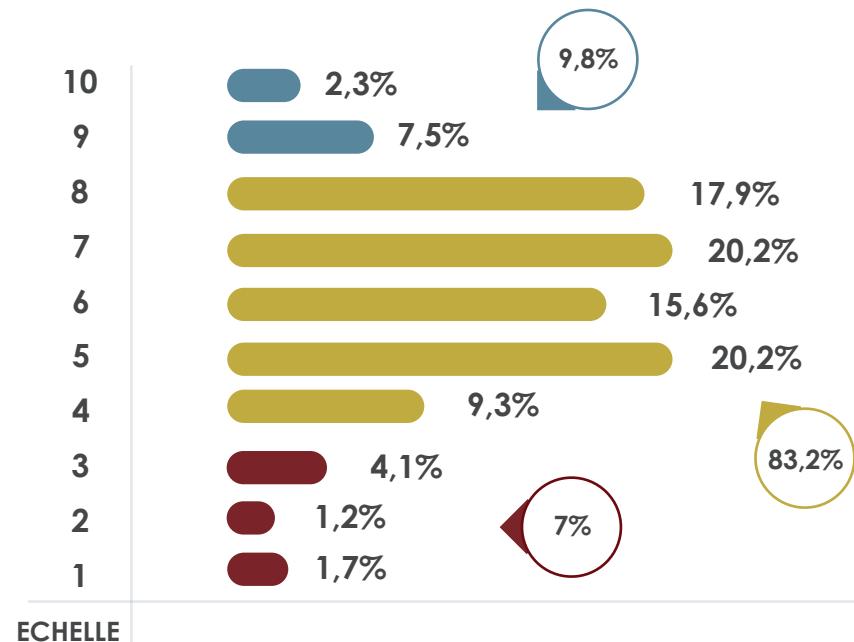
DÉGRADÉ



Le bilan du moral des entrepreneurs

Quel est le climat social des entreprises sur le 3^{ème} trimestre 2025 en moyenne ? (sur une échelle de 1 à 10)

Résultats des entreprises de TRM

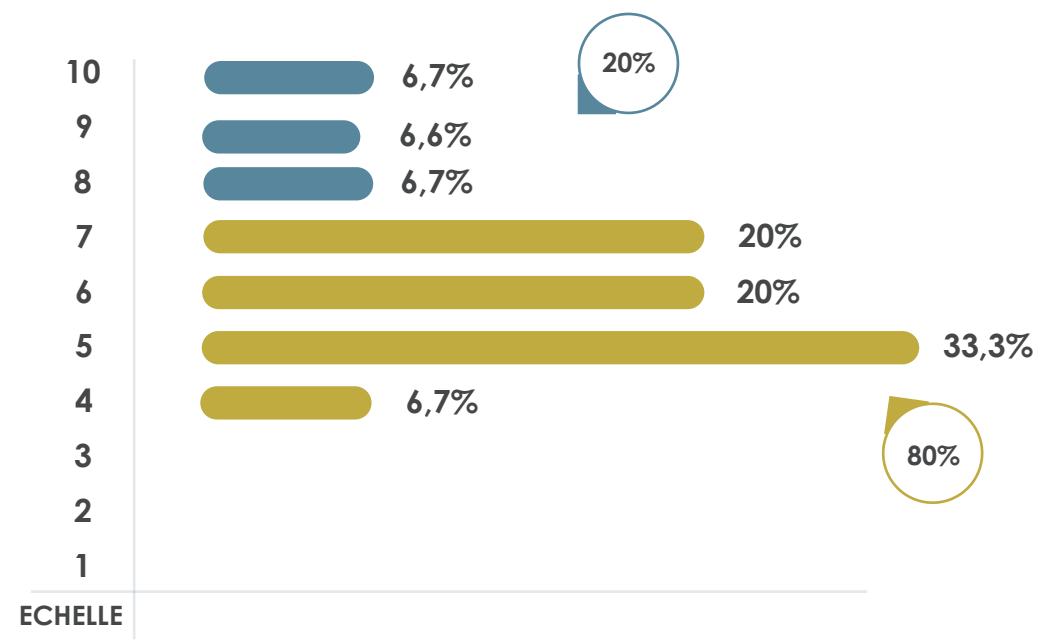


BON

MOYEN

DÉGRADÉ

Résultats des entreprises de TRP

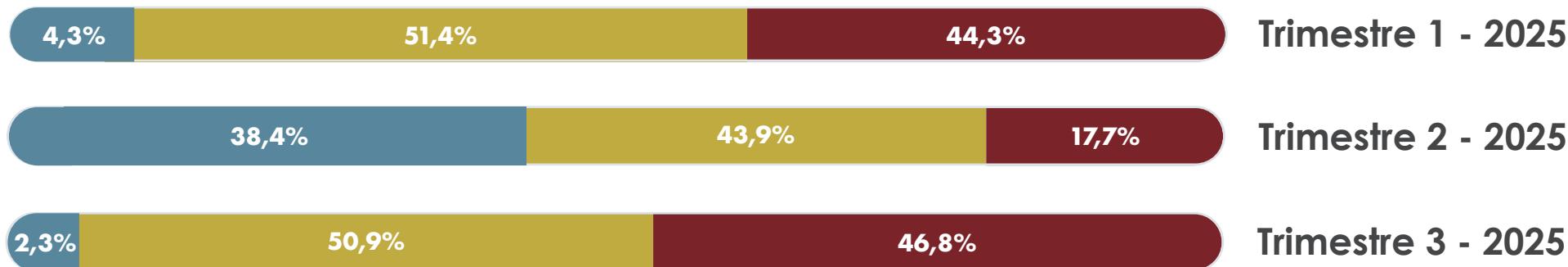




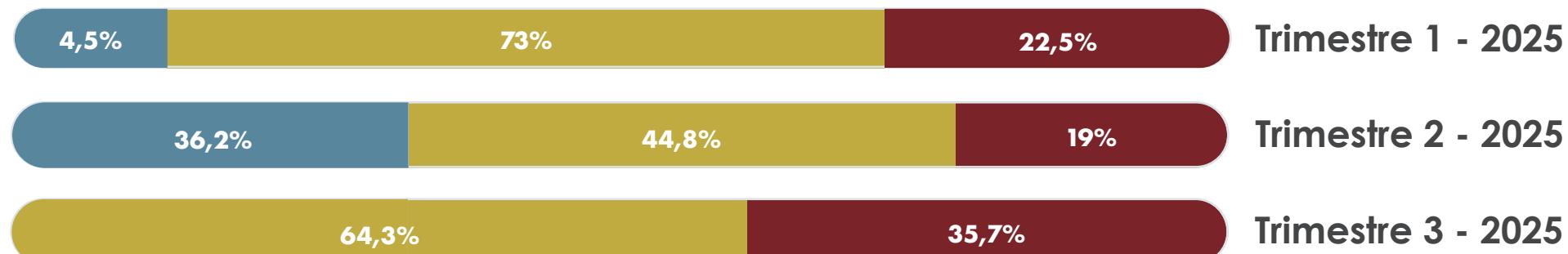
Le bilan du moral des entrepreneurs

Évolution du moral

Résultats des entreprises de TRM



Résultats des entreprises de TRP



■ NSP

■ A LA HAUSSE

■ STABLE

■ A LA BAISSE



Ce qu'il faut retenir

A l'approche de la fin d'année 2025, **morosité, colère et incertitude** : voilà les mots qui résume l'état d'esprit des transporteurs.

Pris entre une explosion des coûts d'exploitation et une pression tarifaire insoutenable, les dirigeants dénoncent **une conjoncture alarmante, aggravée par une instabilité politique** qui empêche toute visibilité pour les années à venir. Alors que les volumes de fret baissent et que les trésoreries diminuent, **la profession tire la sonnette d'alarme**. Confrontés à une conjoncture difficile entre retards de paiement, baisse du chiffre d'affaires et incertitudes géopolitiques, les dirigeants accusent le coup. **Cette pression sur la trésorerie et l'investissement se traduit par une nette baisse de moral**.

En transport routier de marchandises, après une légère amélioration au second trimestre, le moral des entrepreneurs est de nouveau fortement dégradé pour **46,8%** des adhérents. On s'aperçoit également que plus de **62%** des chefs d'entreprise ont subi des retards de paiement et **59%** ont subi des retards de paiement de **plus de 30 jours**. **Plus de 45%** d'entre eux se retrouvent donc fortement impactés sur leurs finances, notamment leur trésorerie.

En transport routier de personnes, après un second trimestre où le moral était en légère baisse pour **19%** des entreprises de TRV, aujourd'hui celui-ci s'affiche à près de **35,7%** de baisse de moral. Face aux difficultés financières et politiques, le secteur est globalement dans une confiance défavorable pour les **6 prochains mois** étant donné qu'il se situe sur une échelle moyenne de **4 sur 10**. Tout comme le secteur du transport routier de marchandises, **66%** des transporteurs de voyageurs ont subi un retard de paiement **de plus de 30 jours**.



Transport routier de marchandises

En Transport Routier de Marchandises, pour **49,2%** des adhérents, l'évolution de la trésorerie, net d'investissement continue de se dégrader par rapport au trimestre précédent. Ils étaient **51,8%** à la même période en 2024.

L'évolution du chiffre d'affaires, hors pied de facture, sur le 3ème trimestre 2025 obtient une légère augmentation pour **43,2%** des adhérents contre **56,3%** au 2nd trimestre.

Pour **65,8%** des entreprises constatent une évolution à la hausse du **poste carburant** dans le coût de revient par rapport au trimestre précédent. elles n'étaient que **24,5%** au second trimestre à le constater.



Transport de personnes

En Transport Routier de Personnes, l'évolution de la trésorerie, net d'investissement continue à se dégrader au 3ème trimestre 2025, **42,9%** des adhérents indiquant une baisse de leur trésorerie contre **23,1%** au trimestre précédent.

Comparé au trimestre précédent, **l'évolution du chiffre d'affaires, hors pied de facture** du troisième trimestre 2025 subit une baisse de **plus de 33 %**.

Point positif, le climat social dans les entreprises pour ce trimestre progresse significativement pour atteindre en moyenne la note de **6,1 sur 10** contre **5,5** au trimestre précédent.